

WEITERBILDUNGSLEHRGANG

NACHHALTIGKEITSMANAGEMENT

Sustainability & Innovation

Nachhaltigkeitsmanagement bei Innovationsprozessen in Unternehmen und Organisationen

Nachhaltigkeitsmanagement (Sustainability & Innovation)

Zukunftsfähige Innovationen bringen Unternehmen und Organisationen vermehrt dort einen zusätzlichen Nutzen, wo sie über den ökonomischen Vorteil hinaus sichtbar ökologische und soziale Fragestellungen und Anforderungen einbeziehen.

Nachhaltigkeit ist damit sichtbar zu einem Erfolgsfaktor für erfolgreiche Innovationsprozesse geworden. Das betrifft nicht nur die Entwicklung innovativer Produkte und Dienstleistungen, sondern auch die entsprechende Neuausrichtung von Strukturen und Prozessen innerhalb und zwischen kooperierenden Einheiten und Organisationen.

Nachhaltigkeit ergibt für viele Innovationsbestrebungen jenen Unterschied, der qualitativ und ökonomisch für Kunden und strategische Partner von Wichtigkeit ist.

Die Seminare

Seminar 1: Nachhaltige Entwicklung und Innovation

1 Seminar à 2 Tage

- »Coming together« und inhaltliche Orientierung
- Lehrgangsziele und Lehrgangsaufbau, persönliche Lernziele
- der Lehrgang als Lernprojekt: persönliche Standortbestimmung und Lernziele
- Grundlagen, Instrumente und »good practice« zu nachhaltiger Entwicklung und Innovation als Landkarte zur Einordnung der Lehr- und Lernziele

Seminar 2: Sustainable Consumption and Production

Einführung in nachhaltiges Produkt-, Dienstleistungs- entwicklungs- und Innovationsmanagement

1 Seminar à 2 Tage

- von der Produkt- zur Systeminnovation
- Umweltmanagementsysteme
- Bilanzierungsmethoden z.B. Life Cycle Assessment / Ökobilanzierung
- Öko-Design von Produkten, »Cradle to Cradle Design«, Product-Service-Systems
- CSR - Corporate Social Responsibility
- Lebens- und Konsumstile

Seminar 3: Innovationsmanagement als Kontextsteuerung zentraler Änderungsprozesse, Bewertungs- und Monitoringsysteme

Methoden der Umsetzung und Stabilisierung von Innovationen auf der Organisationsebene

1 Seminar à 2 Tage

- Verankerung von Innovation in Unternehmensstrategie und -kultur

- »Open Innovation und Living LAB«: Neue Modelle des Gestaltens von inside out und outside Innovationsprozessen an der Nahtstelle von Wirtschaft, Forschung, Politik und Zivilgesellschaft.
- Innovationsarchitekturen maßschneidern; Rollen-Spielregeln Verantwortlichkeiten im Führungssystem
- Navigationssysteme für nachhaltige Entwicklung - Systeme für Bewertung und Monitoring (Sustainability Balanced Scorecard, Global Reporting Initiative, u.a.)

Abschlussseminar: Evaluation und Transfer

1 Seminar à 2 Tage

- Close Down
- persönliche Lernbilanzen / lessons learned
- Lehrgangsbilanz - Feedback und Ausblick: »Wie geht's mit dem Lehrgang als Innovationssystem weiter?«

Praxistage: Der Weg von der Idee zur Umsetzung

4 Seminare à 1 Tag

Die TeilnehmerInnen arbeiten an spezifischen Anwendungsfeldern oder Projekten aus ihrem Arbeitsumfeld.

Kamingespräche:

4 Abendveranstaltungen à 3 Stunden

Mit VertreterInnen unterschiedlicher Wirtschafts- und Gesellschaftsbereiche.

ABSCHLUSS: ARGE-Zertifikat »Nachhaltigkeitsmanagement«

Ziel des Lehrgangs / Nutzen der Ausbildung

Vermittlung von Schlüsselqualifikationen für die Gestaltung nachhaltiger Innovationsprozesse mit folgenden Schwerpunkten:

- umfangreiches Fachwissen in den Bereichen nachhaltige Entwicklung und Innovationstheorie, Ressourcenmanagement und Produktdesign, Veränderungs- und Projektmanagement, Recht und Politik, CSR-Konzepten
- praktische und soziale Fertigkeiten und Methoden, um nachhaltige Innovationsprozesse in und zwischen Organisationen gestalten zu können; Einüben in interdisziplinäres Arbeiten
- Vorbereitung für Führungsaufgaben in Organisationen, Aufbau von Netzwerken
- praxisbezogenes Lernen und Wissenstransfer in die eigenen Arbeitsbereiche

Die erworbenen Kompetenzen können im eigenen Berufsfeld oder in Form externer Beratung angewendet werden.

Zielgruppen

- Führungskräfte aus Unternehmen
- Nonprofit- & öffentliche Institutionen
- Führungskräftenachwuchs
- ProjektleiterInnen
- Interne / Externe BeraterInnen

Start, Infoseminar

auf Anfrage sowie unter www.bildungsmanagement.ac.at

Umfang und Abschluss

- 4 Seminare / Wochenendworkshops (*Donnerstag-Samstag*)
- 4 Praxisseminare (*Freitag oder Samstag*)
- 4 Kamingespräche (*abends*)
- **Abschluss mit ARGE-Zertifikat »Nachhaltigkeitsmanagement«**

Veranstaltungsort

Wien

Kosten

auf Anfrage sowie unter www.bildungsmanagement.ac.at

Was wir bieten

- ausgewiesene, erfahrene ExpertInnen zum Thema Nachhaltigkeitsmanagement und Innovation
- praxisorientierte Seminare
- ein fundiertes Lernkonzept, welches die TeilnehmerInnen befähigt, innovative Projekte in Wirtschaft, Gesellschaft und Umwelt auf ökonomischer, sozialer und ökologischer Ebene zu planen und umzusetzen

Veranstalter

Die Arge Bildungsmanagement ist eine renommierte Ausbildungsorganisation in den Bereichen Management, Beratung, Konflikt und Mobbing, sowie Innovation.

Die ReferentInnen

Mag^a Isabella Kaupa

Organisationberaterin, Trainerin und Sozialforscherin, Expertin für gesellschaftliche Trends im Arbeitsmarkt-, Organisations- und Bildungsbereich, SORA, Institute for Social Research and Analysis

DI Heinz Leuenberger

Abteilungsleiter für Energie und Cleaner Production, UNIDO Wien

DI Georg Tappeiner

Nachhaltigkeitsforschung, Umweltmanagement, Prozessgestaltung, Organisations- und Politikberatung; Vorstand Österreichisches Ökologie Institut

Dr.ⁱⁿ Doris Wilhelmer

Foresight & Policy Development Department - Technology Management, AIT Austrian Institute of Technology GmbH

Dr.ⁱⁿ Liselotte Zvacek

Organisationsberaterin, Managementtrainerin und Coach, Gruppendynamik-Lehrtrainerin der ÖGGO, Social Skills, Projektmanagement, Person, Team und Organisation

Förderungen und Finanzierung möglich über

WAFF

Wiener ArbeitnehmerInnen
Förderungs Fonds
www.waff.at

Bildungskredit Raiffeisen



www.wohnbausparen.at/bildung

Unternehmensgründungen
www.gruendungsforum.at

oder **Bildungsförderungen in den Bundesländern:**

www.kursfoerderungen.at

(siehe auch ARGE-Website »Kosten, Förderung und Finanzierung«)

Info & Anmeldung

Besuchen Sie uns auf unserer Homepage, oder ersuchen Sie um Anmeldeunterlagen mittels nachfolgender Allonge:



NACHHALTIGwirtschaften



Per Post, Fax an: ARGE Bildungsmanagement Wien (ZVR 136 529 421)

Friedstraße 23, A-1210 Wien • Tel.: +43-1/ 263 23 12-0, Fax: -20 • Email: office@bildungsmanagement.ac.at • www.bildungsmanagement.ac.at

WBL - NHM 07/11

Ich ersuche um Zusendung weiterer Informationen (Curriculum).

Ich interessiere mich auch für andere Master- bzw. Diplomlehrgänge:

- | | | |
|--|--|--|
| <input type="checkbox"/> MA - Mediation und Konfliktregelung | <input type="checkbox"/> MBA - Projektmanagement | <input type="checkbox"/> MSc - Coaching und OE/PE |
| <input type="checkbox"/> MSc - Supervision, Coaching und OE | <input type="checkbox"/> MBA - Eventmanagement | <input type="checkbox"/> Psychotherapeutisches Propädeutikum |
| <input type="checkbox"/> MBA - Leadership & Soziales Management | <input type="checkbox"/> MSc - Psychotherapie | <input type="checkbox"/> Konflikt & Mobbingberatung |
| <input type="checkbox"/> Traumaberatung & Traumatherapie | <input type="checkbox"/> Ethnotherapie | <input type="checkbox"/> [Digitale.Beratung]: online beraten |
| <input type="checkbox"/> Systemische Strukturaufstellung im OE Kontext | <input type="checkbox"/> MSc - Psychosoziale Beratung / Lebens- & Sozialberatung | |

Name: Tel:

Firma/Institution: Fax:

Adresse: Email:

..... Datum: